

## INFORME

### REUNION FABRICA DE LICORES DEL TOLIMA – SECRETARIA DE PLANEACIÓN GOBERNACIÓN

FECHA: ABRIL 21 DE 2022

HORA: 10:00 AM

TEMA: Proyecto cerveza artesanal – Fabrica de Licores del Tolima

#### INTEGRANTES

##### DELEGADOS BANCO DE PROYECTOS – GOBERNACION DEL TOLIMA

*Esp. Proyectos - Ingeniera - María Magdalena Ortiz.*

*Arquitecto - Felipe Cabrera*

*Ingeniero Industrial - Daniel Góngora*

*Ingeniero Civil - Gustavo Piedrahita.*

*Prof. Financiero - Miguel Muñoz.*

*Prof. Financiero - Oscar Dubán Méndez – Coordinador BPPID*

##### DELEGADOS FABRICA DE LICORES

*Ing. Carlos Andrés Díaz Pérez- Gestor del proyecto*

*Ing. María Morelly Barragán - Subgerente Administrativa.*

*Ing. Claudia Margarita – Gestora de Ambiente.*

*Ing. Héctor Julio Pava - Maestro cervecero.*

Reunión realizada con el Equipo técnico del Banco de proyectos de la secretaria de planeación de la Gobernación, con el fin de prestar apoyo a la Fábrica de Licores del Tolima para el desarrollo del nuevo producto – Cerveza Artesanal

El equipo de la Fábrica de licores solicita ayuda en la definición del presupuesto para el acondicionamiento del Área para el montaje de la planta donde se llevara a cabo la producción de la cerveza, el lugar designado cuenta con 150 mt<sup>2</sup> y solicitan el acompañamiento desde el punto de vista de la ingeniería civil y arquitectónica teniendo en cuenta la normatividad vigente que se acomode a la normatividad del INVIMA, referente a las paredes, pisos y techo.

- Esp. Proyectos - Ingeniera - María Magdalena Ortiz.

Hace el contexto del acompañamiento que se solicitó de parte de la Fábrica de Licores para la Revisión de la planta, estudios y diseños.

solicita que todo el equipo de la Fabrica se encuentre presente ya que el proyecto no solo se compone de una estructura técnica financiera, también de otros componentes que son necesarios para el desarrollo de este, para hablar todo en un solo lenguaje.

Ofrece el acompañamiento de ingeniera, arquitectura, formulación y evaluación del proyecto y si se requiere acompañamiento técnico en temas de marketing se pueden pactar mesas de trabajo con el equipo de planeación para la implementación de este.

- El delegado de la Fabrica será el Ing. Carlos Andrés, como Gestor de Proyecto
- El Ing. Héctor Julio Maestro Cervecero, quien tuvo su planta y comercializo su marca por 6 años.

Proyección: El Sr gobernador desea que se realice el 22 de junio el lanzamiento del producto.

Se debe tener en cuenta que por ley de garantías y registro Invima los tiempos serán mucho mas largos y no alcanzaríamos a tenerlo listo para esa fecha.

Sin embargo, se debe gestionar todo para tenerlo a esa fecha.

La fábrica necesita apoyo en la parte estructural y proyección del presupuesto real para empezar a trabajar en el área estructural y solicitar el registro INVIMA.

- Prof. Financiero - Oscar Dubán Méndez – Coordinador BPPID

Propone una próxima reunión en la que el Maestro cervecero pueda hacer un contexto de las implicaciones que tiene este proyecto, o conocer las expectativas desde su conocimiento para llevarlo a cabo, hacer un alcance de las implicaciones para generar un plan de trabajo.

- Ing. Carlos Andrés Díaz Pérez- Gestor del proyecto

Especialmente lo que se requiere es poder gestionar un presupuesto para el acondicionamiento del área.

- Esp. Proyectos - Ingeniera - María Magdalena Ortiz.

Todo proyecto tiene diferentes fases, una determina la otra, se está realizando un estudio de mercado que no es la base real del proyecto, solo da la idea de cual puede ser el nicho de mercado frente a los consumidores potenciales que tenemos.

Una cosa es tener un referente otra cosa es hacer un estudio de mercado real que es lo que determina el usuario como quiere el producto en que cantidad, con que condiciones físicas y técnicas, la presentación, cuanto estarían dispuestos a pagar de allí se desprende la capacidad que tenemos para construir la planta, es por esto que es importante la reunión con todas las partes ya que debe tener parte financiera, arquitectura, mercadeo, ingeniería ya que muchos proyectos fallan porque se va el formulador solo pero este no tiene los mismos conocimientos financieros, de los ingenieros.

La capacidad de producción que requiere el maestro cervecero debe justificarse para que al momento de comprar la planta ya que hay una pequeña, mediana y otra de gran capacidad, por consiguiente, se requiere revisar los determinantes para justificar cual planta se requiere, si la pequeña o la grande para verificar el alcance y estructura que se requiere.

- Ing. Carlos Andrés Díaz Pérez- Gestor del proyecto

Ya cuentan con un boceto de una planta y los AIU de los equipos en función al diámetro de los fermentadores.

- Ing. Héctor Julio Pava - Maestro cervecero.

El área es adecuada para implementar la planta de producción con un equipo de cocción de 1000 litros por bacha. Se debe tener en cuenta que se puede tener más Volumen de producción por medio de los estudios de mercado.

- Se debe realizar la revisión de las normas del INVIMA para apegarse a la norma y hacer la parte estructural.

Proyecto requiere 5 aspectos:

- Legal:

- según el objeto social de la empresa, registro de marca ante la superintendencia Apoyo de abogados para procesos ante el INVIMA.

- registro de marca nombre y diseño

- Estudio de Mercado:

Se está realizando la aplicación de encuestas de una muestra y ya a avanzado al 60 %, el día 22 de abril se termina la aplicación; se tiene aproximado que la interpretación de las encuestas estará del 10 al 15 de mayo, las conclusiones van a determinar el dimensionamiento de equipos

- Se están realizando en línea las encuestas, no probabilista en el departamento.

- Esp. Proyectos - Ingeniera - María Magdalena Ortiz.

La encuesta puede arrojar una posible demanda, en el momento que se obtengan los resultados de la encuesta va a arrojar una tendencia, donde puede arrojar los posibles consumidores.

después de esto se debe implementar el estudio de mercado ya que tiene varias etapas, proveedor, consumidor, distribución, competencia. se debe hacer una lista de chequeo y unos estudios, a esto se le saca una tabla de posibles riesgos y tabla de posible plan de contingencia.

Es importante realizar el estudio de mercado paralelo

- Ing. Carlos Andrés Díaz Pérez- Gestor del proyecto

Se tomo la decisión de realizar una planta de 24mil unidades con un presupuesto entre 850 y 900 millones de pesos.

el tiempo es muy corto por ende el tema legal, estructural, el de mercado se debe realizar al tiempo porque el lanzamiento debe ser el 22 de junio.

la población objetivo es: Hombres y Mujeres de 18 a 60 año con 2 salarios y estrato de 3 a 6 lo que se requiere es un presupuesto para el acondicionamiento físico, independientemente de la cantidad que se maneje ya que existe una normativa referente a los techos, paredes, pisos.

- Estructural

- se está solicitando ayuda para un presupuesto para la parte estructural, proyectar que se requiere exactamente con la bodega, pisos, techos, paredes e ir avanzando con respecto a la norma.
- Revisión de las normativas del INVIMA por parte de los ingenieros y arquitectos y el maestro cervecero para plasmar un presupuesto.
- Revisión de cada una de las áreas y realizar las respectivas divisiones con proyección de los espacios para la implementación de una segunda fase
- Revisión de las normas según el INVIMA tanto interna como externa que puede afectar cada uno de los escenarios
- Área completa de la bodega 157 mt<sup>2</sup>
- Revisión de licencias requeridas y tiempo que debe estar contemplado
- Revisión de las normativas específicas para cada una de las actividades
- Revisión de la estructura, humedades, pared falsa, saneamiento, energía, gas, red de acueducto y alcantarillado.
- Distribución de las áreas, baños, producto terminado, área de producción, para proyectar el espacio de la segunda fase.
- Accesos a la planta.

- Prof. Financiero - Oscar Dubán Méndez – Coordinador BPPIP

Recomienda que puedan hacer una mesa de trabajo entre el maestro y los ingenieros para hacer el presupuesto

Se deben tener en cuenta:

- Herramienta jurídica y técnica para justificar los tiempos para el lanzamiento
- Montar un cronograma de las líneas de trabajo, ambiental, estructural., financiera, jurídica, mercadeo

- Se debe realizar una carpeta compartida en Drive para compartir los documentos y tener la información de la normatividad.

FECHA	HORA	TEMA	INTEGRANTES
LUNES 25 ABRIL	9:00 a. m.	Reunión de acercamiento a la obra	Ing. Civil Gustavo, Arquitecto Felipe Cabrera, Héctor Maestro cervecero
LUNES 2 MAYO	2:00 p.m.	Mesa de Trabajo para la entrega de: - Recomendaciones generales por parte de planeación - Presupuesto preliminar para la infraestructura de la planta - Revisión y diagnóstico de la línea jurídica para el trámite ante el INVIMA	Todo el equipo

#### EVIDENCIA FOTOGRAFICA





Ibagué 8 de abril del 2022

SEÑORES:

SECRETARIA DE PLANEACION

JUAN PALO GARCIA POVEDA

Secretario de planeación

Respetados Señores:

En la Fábrica de licores del Tolima desde el área de innovación y desarrollo se están adelantando procesos para la elaboración de nuevos productos. Existe un espacio el cual se pretende que pueda ser utilizado para llevar a cabo dichos procesos, para lo anterior se requiere el concepto técnico de un profesional que no se encuentra dentro de la planta de la entidad.

Para dar cumplimiento a una de las actividades contempladas en el proyecto de elaboración de Cerveza artesanal se requiere con urgencia el concepto estructural y técnico de un profesional de arquitectura y un ingeniero civil, por directriz de la gerencia y de manera muy respetuosa me permito solicitar el apoyo de la secretaria de planeación designando 2 profesionales con dichos perfiles para que puedan realizar el acompañamiento y se emita el concepto requerido, debido a que la Fábrica de licores no cuenta con los perfiles humanos mencionados.

Lo anterior con el fin de proceder a iniciar con las adecuaciones del área de trabajo y de esta forma dar inicio a la línea de producción.

Cordialmente,

HECTOR YESID RAMIREZ

Secretario general

Fábrica de Licores del Tolima

Proyectó: Carlos Andrés Díaz Pérez Contratista F. L. T

Aprobó: Héctor Yesid Ramírez.